



برنامج القائد التنفيذي
في القطاع غير الربحي

تسامي

جمعية تسامي الشرقية
لتطوير العمل غير الربحي

التقرير السنوي

لبرنامج القائد التنفيذي
في القطاع غير الربحي

www.qyadatsa.com

جمادى الأولى 1444هـ
ديسمبر 2022م



برامج المساعدة التنموية
في القطاع غير الربحي



تسامي

جمعية تسامي الخيرية
تطوير العمل غير الربحي



” هدفنا الأول أن تكون بلادنا نموذجًا ناجحًا ورائدًا في العالم
على كافة الأصعدة وسأعمل معكم على تحقيق ذلك “

خادم الحرمين الشريفين
الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود



” ثروتنا الأولى التي لا تعادلها ثروة مهما بلغت. شعب طموح، معظمه
من الشباب، هو فخر بلادنا وضمان مستقبلها بعون الله “

صاحب السمو الملكي الأمير

محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

ولي العهد رئيس مجلس الوزراء

التقرير الختامي



كلمة رئيس مجلس الإدارة



أ/ جاسم الهارون

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين
أما بعد ..

انطلاقاً من الهدف الذي من أجله أنشئت جمعية تسامي الشرقية لتطوير العمل
غير الربحي بالمنطقة الشرقية، فقد سعت منذ انطلاقتها المباركة إلى خدمة القطاع عبر
منتجات نوعية ومبادرات فريدة للمساهمة في تطويره والارتقاء به، وكانت باكورة منتجاتها
برنامج (القائد التنفيذي) والذي استمرت فعالياته مدة 5 أشهر سبقها مرحلة الإعداد
والتهيئة ليساهم في تأهيل كوادر بشرية قادرة على قيادة منظماتها نحو تحقيق أهدافها.

حرصنا على أن يكون البرنامج نوعياً من خلال منظومة من الأدوات والأساليب العلمية
والحديثه التي تنمي معارف المشاركين وتكسبهم المهارات، وتعزز توجهاتهم الإيجابية نحو
ممارسة أدوارهم في التأثير والتغيير في منظماتهم وقياداتها نحو النجاح.

ولا يفوتنا شكر كل من ساهم في نجاح البرنامج من جهات مانحة والفريق الإشرافي
والجهة المنفذة، تأسياً بقول المصطفى صلى الله عليه وسلم: "لا يشكر الله من لا يشكر
الناس".

وإننا كلنا ثقة وتفاؤل بأن مخرجات هذا البرنامج ستساهم في بناء قدرات العاملين في
المنظمات غير الربحية في مجال القيادة.

والله ولي التوفيق

مقدمة



في ظل توجهات رؤية 2030 لمملكتنا الغالية، ومع انطلاق أحد أحدث برامجها برنامج تنمية القدرات البشرية، وانسجماً مع الأهداف الاستراتيجية لجمعية تسامي الشرقية لتطوير القطاع غير الربحي التي تسعى للمساهمة في تأهيل كوادر بشرية قادرة على قيادة القطاع نحو تحقيق أهدافه ورفع مستوى مساهمته في الناتج المحلي، جاء برنامج (القائد التنفيذي) ليكون أحد البرامج النوعية التي تهدف إلى بناء قدرات العاملين في المنظمات غير الربحية في مجال القيادة من خلال منظومة من الأدوات والأساليب العلمية والحديثة التي تنمي معارفهم وتكسبهم المهارات وتعزز توجهاتهم الإيجابية نحو ممارسة أدوارهم في التأثير والتغيير في منظماتهم وقيادتها نحو النجاح.

أهداف البرنامج



تعريف المشاركين بأحدث التوجهات والمعارف والمنهجيات العلمية في مجال القيادة.



اكتشاف السمات والقدرات القيادية لدى المشاركين.



تمكين القيادات من صناعة مبادرات قيادية فاعلة ومؤثرة في منظماتهم.



إكساب المشاركين الجدارات القيادية وفق منهجية علمية عالمية.

مميزات البرنامج



1. أعتد هذا البرنامج على مقاييس عالمية ( )

2. يركز البرنامج على منهج تأهيلي وأدوات التعلم والتدريب المتنوعة والتطبيقات العملية للسلوكيات القيادية.

3. تصميم محتوى البرنامج متوافق مع احتياجات المشاركين ومنظمتهم وملائماً لواقع حياتهم العملية.

4. يتبنى منهجية التقويم الشامل والذي يستهدف تقييم المشارك على مستوى التعلم والممارسة والأثر المتعددي لمنظمتهم

الفئة المستهدفة

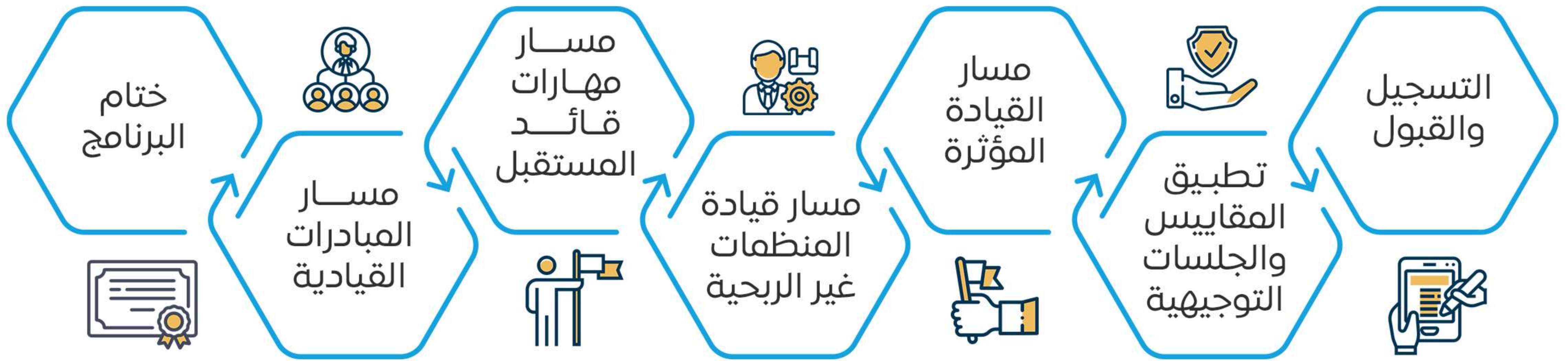


استهدف البرنامج (30) مشاركاً من العاملين في القطاع غير الربحي بالمنطقة الشرقية والذين تم اختيارهم وفق آلية ترشيح تضمن جودة اختيارهم ومناسبتهم لمتطلبات هذا البرنامج التأهيلي النوعي.

رحلة المشارك



استمرت رحلة المشارك في البرنامج على مدى (6) أشهر من خلال المحطات التالية :



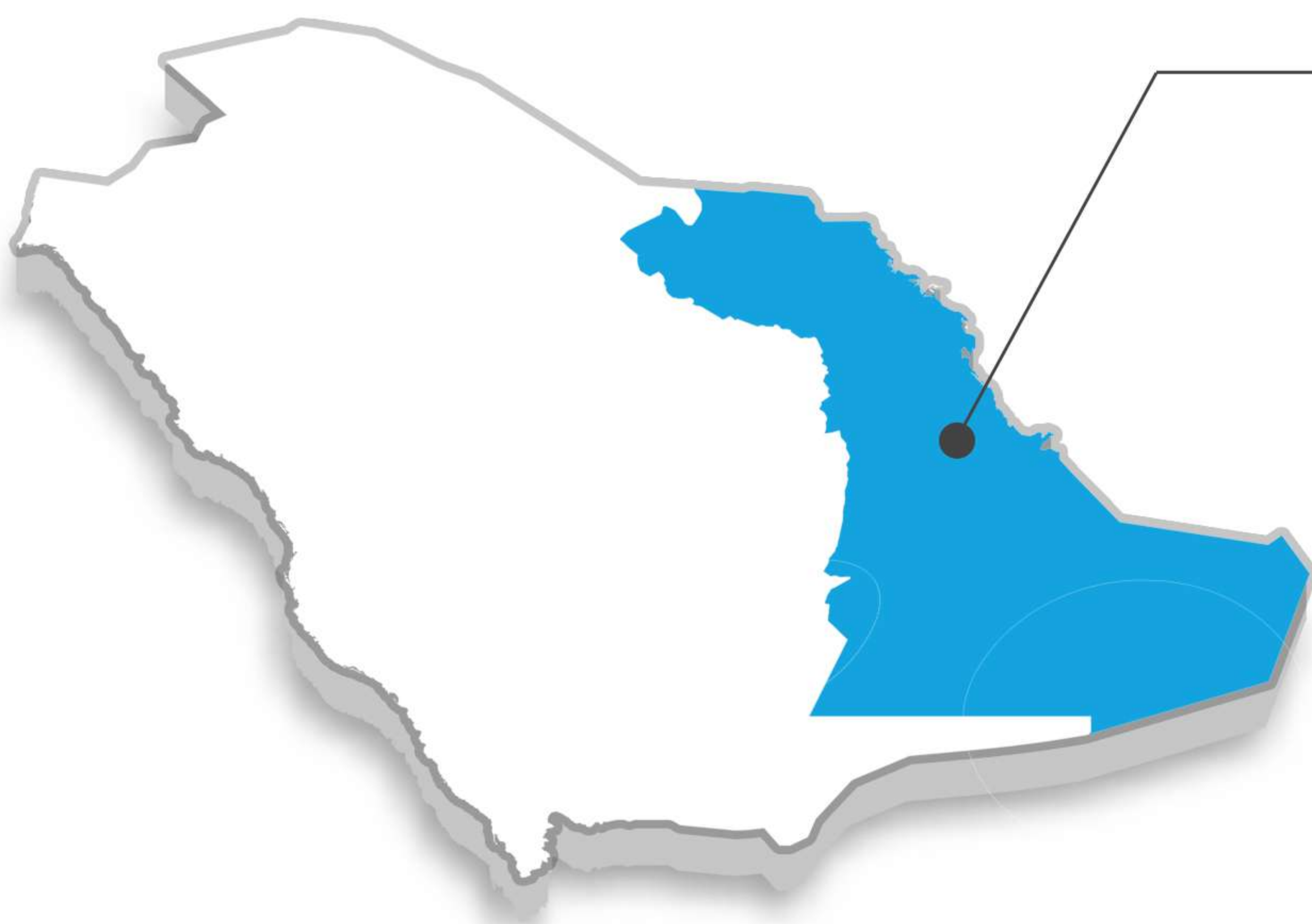
إحصائيات المشاركين



التوزيع الجغرافي



المنطقة الشرقية



- الدمام 13
- الخبير 6
- الظهران 5
- الاحساء 4
- الجبيل 1
- قرية العليا 1

الفئة العمرية



2 مشارك
أكبر من 40 سنة

10 مشاركين
30 - 40 سنة

18 مشارك
25 - 30 سنة

الدرجة العلمية

1 ثانوية عامة

9 ماجستير

20 بكالوريوس

الجدارات المستهدفة في البرنامج



1

القيادة المؤثرة

تنمية معارف وقدرات المشاركين في مهارات القيادة واكسابهم سلوكياتها المؤثرة، وتأثير القيم على القيادة لذاتية وقيادة الآخرين.

2

قيادة المنظمات غير الربحية

تنمية معارف وقدرات المشاركين في إدارة وتقييم البناء المؤسسي للمنظمات غير الربحية وأثر السمعة المؤسسية عليها، وكيفية استدامتها.

3

قيادة مستقبل المنظمات غير الربحية

تنمية معارف وقدرات المشاركين في استخدام مهارات التفكير الاستراتيجي وحل المشكلات واتخاذ القرارات والتحفيز في قيادة المنظمات الأهلية.

4

صنع المبادرات القيادية

تحويل معارف المشاركين إلى واقع التطبيق من خلال اكسابهم مهارات ابتكار وتصميم وإعداد المبادرات القيادية.

الورش التدريبية المنفذة



- 1 **حلقة نقاش**
ملخصات المشاركين
لكتاب تحديات القيادة
- 2 **ورشة**
القيادة المؤثرة
- 3 **ورشة**
القيادة بالقيم
- 4 **ورشة**
إدارة المنظمات
غير الربحية
- 5 **ورشة**
الاستدامة المالية في
المنظمات غير الربحية
- 6 **ورشة**
السمعة المؤسسية
- 7 **ورشة**
التفكير القيادي
- 8 **ورشة**
حل المشكلات
واتخاذ القرارات
- 9 **ورشة**
التحفيز القيادي
- 10 **حلقة نقاش**
ملخصات المشاركين
لكتاب العوامل الخمسة
- 11 **ورشة**
إدارة التغيير
- 12 **ورشة**
إدارة المبادرات
(ابتكار وتصميم وإعداد)
- 13 **لقاء**
لعرض المشاريع التطبيقية
وتبادل الخبرات بين المشاركين

مدة البرنامج ومراحله



مرحلة المقاييس

23 مايو - 8 يونيو 2022م

22 شوال - 9 ذوالقعدة 1443هـ

مرحلة القيادة المؤثرة

23 مايو - 19 يونيو 2022م

22 شوال - 20 ذوالقعدة 1443هـ

مرحلة قيادة المنظمات غير الربحية

26 يونيو - 28 يوليو 2022م

27 ذوالقعدة - 29 ذوالحجة 1443هـ

مرحلة قائد المستقبل

31 يوليو - 1 سبتمبر 2022م

2 محرم - 5 صفر 1444هـ

مرحلة المبادرات القيادية

4 سبتمبر - 11 أكتوبر 2022م

8 صفر - 15 ربيع الأول 1444هـ

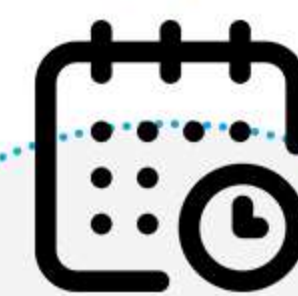
عدد المدربين



11

مدرب ومستشار

مدة البرنامج



5

أشهر

الجهات المشاركة



تحفيظ
الشرقيّة
لجنة حي بدر

إنماء
لرعاية
الطفولة

تحفيظ
الشرقيّة
منذ ١٣٨٨ هـ

تحت إشراف وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية | ترخيص رقم ٢١٩

فهم
جمعية التنمية الأهلية بالمعذر

جمعية البر
بالمطقة الشرقية

إدخار
جمعية الادخار

تسامي
جمعية تسامي الشرقية
لتطوير العمل غير الربحي

بشائر
جمعية بشائر الدعوة بالخبر
Bashaer Dawah Association in Khobar

جمعية الدعوة والأرشاد
وقرعة الجاليات بالطريق
سراج
SERAJ DHAHRAN CULTURAL CENTER

استباف
جمعية التنمية الأهلية بالظهران
لأحياء (الدوحة - الدانة - الجامعة)
القسم النسائي

جمعية التنمية الأهلية بالحزام الذهبي
Golden Belt Development Association

جمعية مراقبي العلمية
Maraq Scientific Association

مأوى
MAWA
جمعية مأوى للخدمات الاجتماعية
MAWA CHARITY FOR SOCIAL SERVICES

جمعية تحفيظ
القرآن الكريم بمحافظة
قريّة العليا

جمعية بيّنات العلمية
Byyenat.org.sa

المجدوعي الخيرية
Almajdouie Foundation

الدرر السنّية
www.dorar.net

قافلة الخير

نعم
جمعية نبع
رقم الترخيص 1832

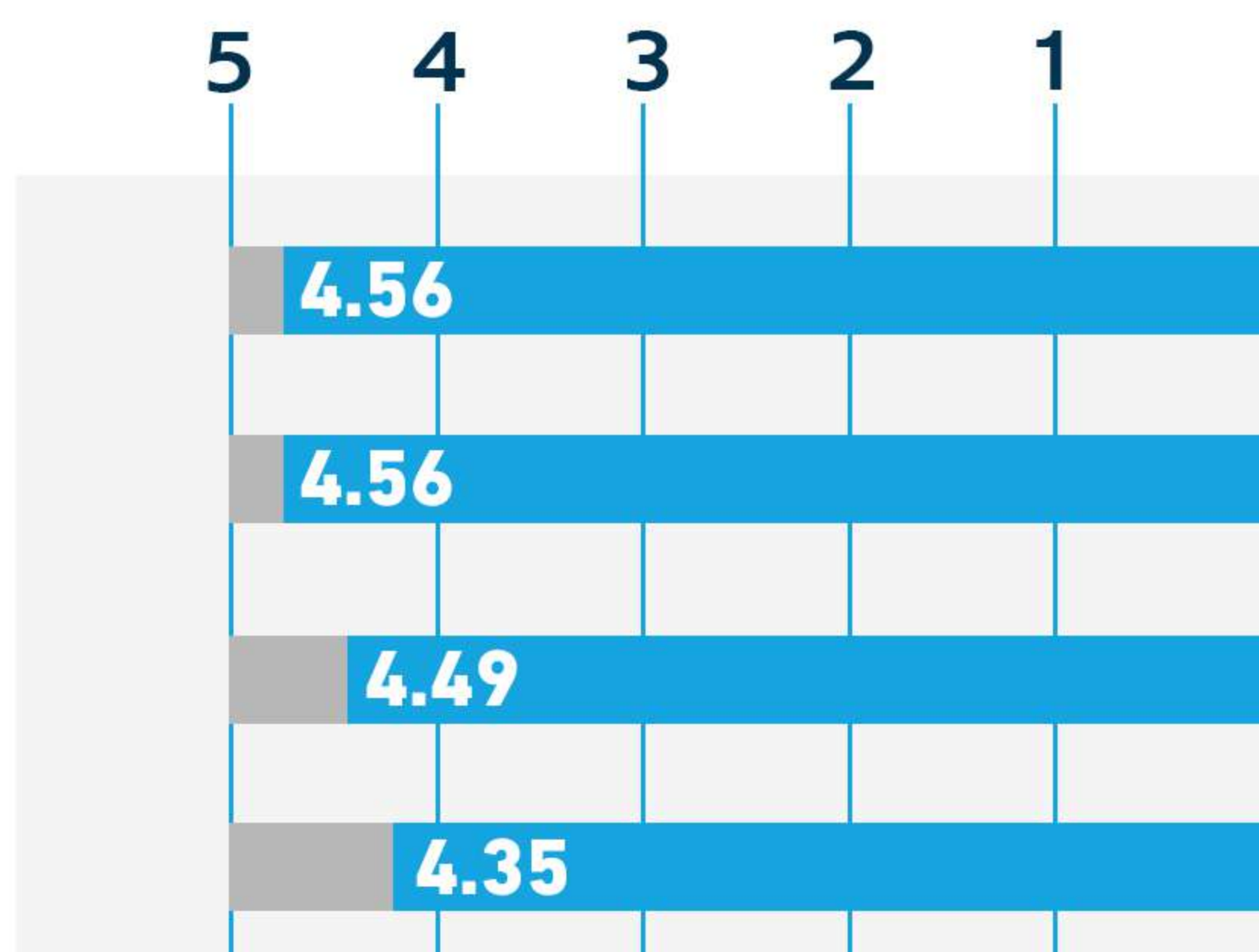
حمد الحضيض وعائلته الخيرية
Hamad Al Hussaini & His Family Charity

التقرير الختامي

تقييم البرنامج



التقييم العام للبرنامج



مرحلة القيادة المؤثرة
مرحلة قيادة المنظمات غير الربحية
مرحلة قائد المستقبل
مرحلة إدارة المبادرات القيادية

ما قدمه المشاركون



مشارك أنجز مقياس
بيركمان وجلسة التوجيه

30

مشارك أنجز مقياس
LPI وجلسة التوجيه

29

مهمة أدائية تم إنجازها
في التقييم المؤسسي

26

مشارك أنجز تلخيص
كتاب تحديات القيادة

28

مهمة أدائية تم إنجازها
في السمعة المؤسسية

28

مهمة أدائية تم إنجازها
في الاستدامة المالية

25

مهمة أدائية تم إنجازها
لتلخيص كتاب العوامل
الخمس لخلل الفريق الجماعي

24

مهمة أدائية تم إنجازها
لدراسة حالة في التحفيز
القيادي

26

مبادرات قيادية مجتمعية

5

زيارات لقادات العمل
المجتمعي بالشرقية

9

المبادرات القيادية



1- كامب قيمي

تمكين المرابي وتطوير مهاراته من خلال الأدوات الحديثة وصناعة المبادرات والأفكار لخلق بيئة جاذبة.



2- مشروع قارئ

بناء وتمكين المشاركين في أن يكونوا قراء متميزون من خلال امتلاك الأدوات والمهارات اللازمة لذلك وتوجيههم ومتابعتهم وفق بيئة جاذبة ومنهجية محددة



3- مشروع الأترجة

تعليم قراءة القرآن لأطفال القرية العليا.



4- مشروع دار

بناء وتمليك وحدات سكنية اقتصادية وصديقة للبيئة للأسر المحتاجة في محافظة العديد.



5- تعليم قراءة سورة الفاتحة لرعاة المواشي في منطقة الصمان

تعليم رعاة المواشي قراءة سورة الفاتحة بشكل صحيح ومتقن من خلال معلمين متخصصين يقومون بجولات في منطقة الصمان في بقعة واسعة



صور من البرنامج



صور من اللقاء الختامي للبرنامج



التقرير الختامي

أبرز ما قاله المشاركون



من أفضل المدربين
الذين مروا بي في حياتي

أشكر المدربين على
عرضهم الممتع والتميز

اعتقد أن البرنامج
فيه كنوز وأتطلع لها

شكراً لكم على
هذا البرنامج المفيد

مؤشرات أداء المنظمين
والمدربين مرتفعة

نود جمع ملخصات المشاركين
على ملف قوئل درايف
مشترك للاستفادة منها لاحقاً



برنامج القائد التنفيذي في القطاع غير الربحي

هذا البرنامج برعاية

السبيعي
الخيرية



شركة أوقاف
علي الزامل



مؤسسة عبداللطيف العيسى الخيرية

الجميح الخيرية
AL ALJOMAIH CHARITY



مؤسسة
الأهلية
محمد بن عبد العزيز الجريح